

FABRICA DE PULBERI FAGĂRAȘ S.A.
REGISTRATURĂ

INTRARE
IEȘIRE 1567/16.07.2024

REFERAT

către

Consiliul de Administrație al S. FABRICA DE PULBERI S.A. Făgăraș - filiala C.N. ROMARM S.A. pentru asigurarea conducerii executive la nivelul societății

Elementele ce vor fi precizate în cadrul referatului:

- Numele directorului general care asigură conducerea societății : Bîrghișan Dorin;
- Data primei numiri și respectiv a ultimei numiri : 02.03.2023, 01.02.2024, 02.04.2024;
- Nr. ultimului contract de mandat, durata și actul de numire (decizia CA filiala) : mandatul nr. 741/02.04.2024, 5 luni de zile, decizia C.A. nr. 6/2024;
- Data expirării mandatului : 01.09.2024;
- Prevederi legale aplicabile în cazul numirii/revocării sau prelungirii în funcție, respectiv:
 - o Art.143 din Legea 31/1990;
 - o OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, inclusiv ale Legii nr. 187/28.06.2023;
 - o art. 19, alineat 9, coroborat cu art. 21 din Statutul filialei.

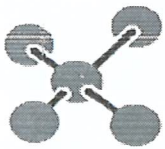
Elemente supuse analizei Consiliului de Administrație în vederea încheierii unui nou contract/prelungirii ultimului mandat:

1. Cererea directorului general privind continuarea mandatului printr-o nouă numire;
2. Situația realizării principalilor indicatori economici, raportat la prevederile bugetare - **Anexa 1**, iar principala concluzie rezultată este că, în ansamblu, activitatea societății s-a desfășurat cu realizarea unui profit de 1,821 milioane lei (*cu 60% mai mare decât prevederea din BVC aprobat pentru anul 2024*);
3. Gradul de realizare a criteriilor de performanță – **Anexa 2**, concluzia principală fiind menținerea în parametrii prognozați;
4. Analiza situației împrumuturilor financiare – **societatea nu are contractate împrumuturi financiare**
5. Analiza activității comerciale – **Anexa 3**;
6. Analiza activității de producție – nu este cazul, în plus fiind realizate livrări în avansul contractărilor aferente anului 2024.

Suplimentar, precizez următoarele aspecte :

- activitatea de producție se desfășoară cu preponderență în instalația de hexogen și laboratorul de microproducție - pentru produsele derivate cu hexogen.

Actuala stare tehnică a instalației de producție hexogen impune doar o funcționare fragmentată, după un program care să permită verificări și intervenții pentru a elimina riscurile aferente generate de uzura fizică și morală (*inclusiv lipsa reparațiilor capitale în ultimii 30 de ani, anumite improvizații efectuate în rețelele de*



FABRICA DE PULBERI S.A.

✉ str. Extravilan 1, Făgăraș, 505200, Jud. Brașov, România ☎ +40 268 213468 📠 +40 268 215200

✉ E-mail: office@fabricapulberi.ro Web: www.fabricapulberi.ro, Nr. înreg. J08/1304/2007 C.U.I. 21727401

asigurare cu utilități, etc.), fapt ce a limitat capacitatea de producție la 15-20% din potențialul proiectat.

Cu eforturi proprii au fost demarate, punctual, măsuri destinate remedierii și eliminării unor factori de risc apăruiți/semnalați pe durata funcționării instalației, fără a se reuși în totalitate securizarea optimă pe întreg ansamblul procesului tehnologic, având în vedere resursele limitate de forță de muncă, timp și fonduri.

Pentru aducerea instalației la parametrii optimi de funcționare și de siguranță se impune efectuarea de reparații capitale conform prescripțiilor tehnice, concomitent cu modernizarea instalației la nivelul cerințelor actuale.

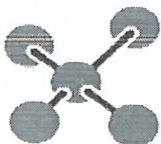
Solicitările efectuate și analizele realizate la nivel central au condus la emiterea Ordinului ministrului Economiei, Antreprenoriatului și Turismului nr. 208/17.01.2024, prin care societății i s-a distribuit suma de 9.500 mii lei (*majorarea contribuției statului la capitalul social al societății*), care trebuie utilizată exclusiv pentru “Modernizarea instalației de fabricație hexogen (RDX)” - proiect destinat Forțelor Sistemului Național de Apărare.

Drept urmare, conducerea societății a elaborat notele de fundamentare și proiecțiile necesare cuprinderii, în cadrul proiectului BVC 2024, investițiilor necesare racordării stricte la cerințele de majorare a siguranței în exploatare și modernizarea instalației de producție hexogen.

Suplimentar, pentru reluarea ciclului de producției la instalația de reconcentrare acizi reziduali am realizat evaluări cu scopul refacerii unor piese afectate de coroziune și achiziției de repere, cu perspectiva completării unei furnituri de schimb și reluării fluxului productiv. Astfel, în cursul lunii februarie a.c. s-au derulat mai multe runde de discuții cu reprezentanții firmei KBR Germania (*fosta PLINKE-tehnologul instalației*), fiind stabilite aspecte de concretețe cu privire la perspectiva unei evaluări a instalației în scopul identificării reperelor/investițiilor și intervențiilor necesare reluării fluxului de fabricație. Materializarea acestui fapt s-a produs în cursul lunii mai a.c., când un specialist al firmei menționate a realizat o evaluare extinsă a situației tehnice actuale a instalației.

La acest moment, potențialul parteneriat depinde de perspectiva de materializare a proiectelor investiționale destinate reluării fabricației de TNT și aprobarea investițiilor bugetare curpinse în BVC 2024, întrucât evaluarea specialiștilor locali relevă că, la acest moment, realizarea investiției nu este fezabilă doar pentru deservirea acidului rezidual rezultat din instalația de producție hexogen.

În paralel, s-a acționat pentru identificarea soluțiilor destinate eliminării unor aspecte ce pot genera blocarea capacității de stocare a acizilor reziduali, concomitent cu acumularea unor potențiale stări de pericol în depozitarea acestora (*printr-o abordare comercială intensă, există perspectiva valorificării unei cantități de acid rezidual, care să permită intervenții reparatorii la vasele de stocare existente*). Activitatea persuasivă derulată cu implicarea deosebită a departamentului comercial a permis perfectarea în cursul lunii curente a unui contract cu firma ALIS Slovacia care permite deblocarea situației menționate.



- prin dispunerea unor măsuri manageriale s-a majorat potențialul de exploatare la nivelul punctului de lucru din Dejani, cu rezultat pozitiv direct asupra fondurilor obținute de societate. De asemenea, s-au întreprins demersurile destinate extinderii autorizației de depozitare, cu perspectiva depozitării muniției de infanterie și extinderii portofoliului de activitate.

7. Analiza activității investiționale - **Anexa 4**

Suplimentar, conștient fiind că preconizatele proiecte strategice destinate reluării fabricației de explozivi (TNT) și pulberi nu pot fi materializate în termen scurt, chiar și cu un efort investițional deosebit, am dispus măsuri de consistență pentru securizarea și creșterea siguranței procesului de producție hexogen și produse derivate pe actualele instalații, cu scopul asigurării unui flux de fabricație optim, destinat finalizării contractelor perfectate și extinderii portofoliului de clienți.

S-a avut în atenție și derularea activităților necesare modificării destinației sumelor alocate de la bugetul de stat (*majorarea de capital*) cu scopul realizării reparațiilor capitale/modernizării instalației de producție hexogen. Drept urmare, în cursul lunii ianuarie a.c., s-au alocat 9.500 mii lei (*majorarea contribuției statului la capitalul social al societății*), sumă care trebuie utilizată exclusiv pentru “Modernizarea instalației de fabricație hexogen (RDX)”. S-au realizat notele de fundamentare și proiecțiile necesare pentru aprobarea investițiilor respective în cadrul proiectului BVC 2024, inclusiv actualizarea periodică a acestora - conform cerințelor M.E.A.T., cu scopul racordării stricte la cerințele de majorare a siguranței în exploatare la instalația de producție hexogen.

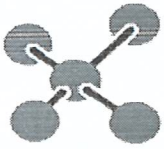
- am inițiat proceduri investiționale destinate asigurării corespunzătoare la activele societății (*inclusiv Depozitul RM Dejani*) și extinderii portofoliului de activitate, atât în ceea ce privește conservarea, cât și pentru eficientizarea/modernizarea măsurilor de securizare, fiind derulate consultări periodice cu reprezentanții A.N.R.S.P.S. București.

8. Analiza activității de cercetare - dezvoltare - cu precizări punctuale cu privire la stadiul proiectelor de cercetare - dezvoltare aflate în derulare, doar în cazul societăților care au – **nu este cazul.**

În domeniul cercetării au fost inițiate discuții pentru lansarea proiectelor destinate obținerii de compoziție B granulată, NTO și a pulberilor sferice în colaborare cu Centrul de Excelență în Cercetare, Dezvoltare, Inovare București și Academia Tehnică Militară, fără ca până la acest moment să fie materializate, deși erau create premisele derulării unor faze ale proiectelor începând cu luna iunie 2023.

9. Controale efectuate de diverse instituții, Curtea de Conturi, ANAF, ITM, etc. și obiectul controalelor.

Situația este redată în **Anexa nr. 5**, concluziile principale relevând respectarea, în majoritate, reperelor legale pendinte activităților verificate.



10. Alte aspecte cu impact major la nivel de societate și companie.

10.1. Primordial a fost vizată restabilirea echilibrului și normalității relațiilor sociale, având în vedere specificitatea profilului de activitate al societății. Astfel, au fost derulate mai multe runde de discuții cu Sindicatul Nitramonia-Rompiro - partenerul social reprezentativ pentru societate, fiind stabilite măsuri punctuale destinate îmbunătățirii condițiilor socio-profesionale ale tuturor salariaților.

Mai mult, prin dispunerea măsurilor manageriale adecvate, corelate situației economico-financiară a societății, s-au realizat majorările salariale *conforme cu prevederile Contractului Colectiv de Muncă-CCM*, la care se adaugă acordarea unor tichete sociale cu ocazia zilelor de sărbătoare legală și a tichetelor de masă începând cu luna mai a.c..

În intervalul referențiat s-au realizat negocieri și a fost perfectat un nou CCM la societate (14.06.2024), cu valabilitate în intervalul 2024-2026.

Reține atenția perspectiva aplicării Deciziei nr. 1145/AP/01.07.2024 rămasă definitivă ca urmare a procesului intentat de Sindicatul Liber Nitramonia-Rompiro pentru plata tichetelor de masă pe intervalul 2023-2024. O evaluare preliminară a sumelor aferente relevă necesitatea achitării unui quantum de 1 milion de lei, apropiat de profitul realizat de societate până la data curentă.

În plus, sunt de menționat și acțiunile în instanță inițiate de Sindicatul Liber Nitramonia-Rompiro care vizează obținerea încadrării tuturor locurilor de muncă din societate în condiții speciale de muncă¹, materializarea acestora urmând să genereze premisele insolvenței/falimentului societății.

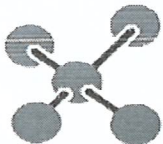
10.2. Am avut în vedere îmbunătățirea și optimizarea cadrului organizatorico-funcțional al societății, prin :

- dispunerea și aplicarea unor măsuri manageriale persuasive destinate revitalizării activității la nivelul tuturor compartimentelor societății, cu scopul creării echipei care să urmărească obiectivele destinate atingerii unui ritm normal de lucru și restabilirii reflexelor productive specifice obiectului de activitate la instalațiile în funcțiune;

- asigurarea unui trend ascendent al situațiilor economico-financiare, prin evaluări periodice destinate maximizării profitului, majorarea portofoliului de clienți, gestionarea judicioasă a resurselor, un control strict al cheltuielilor, în special a celor care nu au legătură directă cu procesul de producție și o majorare a disciplinei pe acest domeniu la nivel intern;

- implementarea și asigurarea funcționalității sistemelor e-factura și e-transport la nivelul societății;

- derularea unor măsuri investiționale de consistență, cu fonduri proprii,



FABRICA DE PULBERI S.A.

✉ str. Extravilan 1, Făgăraș, 505200, Jud. Brașov, România ☎ +40 268 213468 📠 +40 268 215200

✉ E-mail: office@fabricapulberi.ro Web: www.fabricapulberi.ro, Nr. înreg. J08/1304/2007 C.U.I. 21727401

destinate îmbunătățirii condițiilor de muncă, majorării siguranței în exploatarea instalațiilor și conservării/securizării activelor societății (*inclusiv depozitul RM Dejani*), fiind create și perspectivele derulării/extinderii acestora în continuare;

- activități persuasive pe linia resurselor umane, care au permis încadrarea unor specialiști pe zonele deficitare, procedurile fiind în derulare pentru încadrarea de personal productiv necesar asigurării unui ciclu complet de funcționare al instalației de fabricare hexogen;

- aprobarea unor noi proceduri de gestionare a activității de secretariat și documentațiilor specifice;

- demararea activităților pendinte implementării procedurilor și standardelor de calitate în societate;

- extinderea autorizației integrată de mediu pentru majorarea portofoliului de produse valorificate;

- obținerea unui nou Certificat de Securitate Industrială, factor favorizant pentru extinderea portofoliului de contracte cu produse speciale;

- extinderea spectrului de activități² cu scopul obținerii de noi resurse financiare, inclusiv la nivelul Depozitului Dejani³;

- completarea cadrului general de siguranță în muncă și securitate a obiectivelor societății, inclusiv prin derularea unor activități punctuale de asanare a unor repere explozive;

- corectarea și îmbunătățirea situației patrimoniale, prin inițierea demersurilor legale, în condițiile în care au fost identificate active ale societății amplasate pe terenurile unor terți;

- derularea unor demersuri privind extinderea autorizațiilor deținute cu scopul de a majora portofoliul activităților comerciale la nivelul RM Dejani;

- dezvoltarea unei strategii comerciale destinate valorificării superioare a produselor fabricate și majorării cotei de profit pentru contractele comerciale;

- adaptarea programului investițional pe linia racordării priorităților impuse de starea instalațiilor tehnologice, corelat cu alocările bugetare și cele aferente fondurilor proprii deținute.

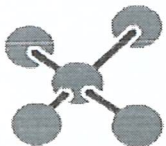
10.3 Am fost implicat activ în demersurile inițiate pentru :

- susținerea, derularea și dezvoltarea negocierilor preliminare pentru proiectele majore destinate atingerii obiectivelor strategice naționale ce vizează investiții noi în domeniul fabricării de explozivi și pulberi;

¹ În condițiile în care conducerea anterioară a societății a perfectat o înțelegere-proces verbal în care recunoaște încadrarea tuturor locurilor de muncă din societate în condiții speciale.

² Distrugere materii explozive, confecționare truse pirotehnice, preluarea/procesare materiale chimice de la terți, etc.

³ Extinderea autorizației de depozitare și pentru muniție de infanterie.



FABRICA DE PULBERI S.A.

✉ str. Extravilan 1, Făgăraș, 505200, Jud. Brașov, România ☎ +40 268 213468 🏠 +40 268 215200

✉ E-mail: office@fabricapulberi.ro Web: www.fabricapulberi.ro, Nr. înreg. J08/1304/2007 C.U.I. 21727401

- susținerea asiduă a necesității unor investiții consistente⁴, cu scopul optimizării instalațiilor deținute de societate (*hexogen, reconcentrare acizi, etc.*) până la finalizarea proiectelor strategice vizate, atât din vedere funcțional, cât mai ales din punct de vedere al siguranței și securității în exploatare;

- realizarea operativă a unor sarcini comune cu A.N.R.S.P.S. București destinate securizării/neutralizării unor materii explozive cu potențial de pericol;

- identificarea și semnalarea sincopelor, inclusiv la nivelul cadrului legislativ în vigoare, ce pot induce efecte negative în situația implementării proiectelor strategice⁵.

11. Obiective pe termen scurt (6 luni), cu termene de realizare:

- continuarea acțiunilor persuasive la nivelul decizionalilor M.E.A.T. și C.N.R. pentru asigurarea alocărilor aferente art. 24⁶ din Legea nr. 232/2016 privind industria națională de apărare, la nivelul solicitărilor adresate în cursul anului 2023⁷, întrucât, **la acest moment, bugetul de venituri și cheltuieli al societății asigură sustenabilitatea societății doar până în luna septembrie a.c..**

Termen : pe durata mandatului.

- materializarea proiectelor de investiții (*fonduri proprii și fonduri bugetare*) pentru creșterea gradului de siguranță în exploatare și modernizarea instalației de hexogen.

Termen : pe durata mandatului.

- finalizarea demersurilor inițiate pentru reîntregirea patrimoniului societății (*atât la nivelul activelor de la Făgăraș, cât și la activul RM Dejani*), în condițiile în care există active ale societății amplasate pe terenurile unor terți. De asemenea este necesară actualizarea Inventarului Capacitațiilor de Producție și/sau servicii pentru apărare la nivelul societății.

Termen : pe durata mandatului.

- realizarea contractelor comerciale pe anul în curs și perfectarea unor acorduri de noutate, condiție sine-qua-non pentru realizarea de profit la finalul anului 2024 și asigurarea resurselor de subzistență ale societății.

Termen : pe durata mandatului.

- continuarea activităților inițiate pentru mentenanța și modernizarea sistemelor de asigurare a cerințelor pe linia respectării normelor de protecția mediului.

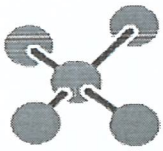
Termen : pe durata mandatului.

⁴ Parte a fondurilor există în capitalul social prin alocarea bugetară din anii 2020 și 2024.

⁵ prevederile legislative în vigoare nu prevăd susținerea cotei de TVA aferent preconizatelor investiții de la bugetul de stat, astfel că alocările consistente pentru investiții/reluarea fabricației de pulberi/explozivi pot conduce la sincopă majore în plata cotei de TVA aferentă societății către bugete.

⁶ nucleul

⁷ Solicitarea conducerii societății a fost pentru alocarea unui număr de 150 de nuclee, din care la S. FABRICA DE PULBERI s-au alocat doar 85, la care în cursul lunii iunie s-au mai completat 25 de nuclee.



FABRICA DE PULBERI S.A.

✉ str. Extravilan 1, Făgăraș, 505200, Jud. Brașov, România ☎ +40 268 213468 📠 +40 268 215200

✉ E-mail: office@fabricapulberi.ro Web: www.fabricapulberi.ro, Nr. înreg. J08/1304/2007 C.U.I. 21727401

- optimizarea activităților la nivelul ciclului tehnologic pendent instalației de hexogen, pentru a evita blocaje pe zona aprovizionării cu materii prime și depozitării acidului azotic rezidual.

Termen : pe durata mandatului.

- menținerea și dezvoltarea relaționării la nivelul decizionalilor A.N.R.S.P.S. București, în condițiile obținerii Certificatului de Securitate Industrială și extinderii autorizației de depozitare, pentru a avea asigurată dezvoltarea activităților la nivelul Depozitului RM Dejani.

Termen : pe durata mandatului.

- susținerea continuă și asigurarea suportului tehnic și logistic la nivelul decizionalilor centrali pe durata demersurilor inițiate cu scopul relansării producției de pulberi și T.N.T. în România.

Termen : pe durata mandatului.

- asigurarea și menținerea unui trend ascendent al situațiilor economico-financiare, prin evaluări periodice destinate maximizării profitului, majorarea portofoliului de clienți, gestionarea judicioasă a resurselor, un control strict al cheltuielilor, în special a celor care nu au legătură directă cu procesul de producție și o majorare a disciplinei pe acest domeniu la nivel intern.

Termen : pe durata mandatului.

- continuarea acțiunilor destinate securizării și conservării activelor societății (*și la Depozitul Dejani*), inclusiv din perspectiva majorării condițiilor de siguranță a obiectivelor societății.

Termen : pe durata mandatului.

- optimizarea ciclului de aprovizionare cu materii prime și materiale, cu scopul prevenirii unor sincope în procesele de fabricație.

Termen : pe durata mandatului.

-menținerea la nivelul echilibrului a relațiilor cu partenerii sociali, inclusiv în ceea ce privește condiții îmbunătățite la nivelul locurilor de muncă și a unei remunerări corespunzătoare pentru majorarea cointeresării și atractivității locurilor de muncă.

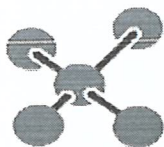
Termen : pe durata mandatului.

- perpetuarea evaluărilor la nivelul obiectivelor pentru a identifica necesitățile investiționale, concluziile și demersurile inițiate urmând a fi transmise atât celor doi acționari, cât și la nivelul Consiliului de Administrație.

Termen : pe durata mandatului.

- derularea continuă a măsurilor punctuale destinate asigurării tuturor condițiilor de realizare a cadrului economico-financiar de funcționare a societății, respectiv a celor de reautorizare pe diferite domenii (*protecția mediului, SGA, ITM, ISCIR, obținere certificare a calității, etc.*)

Termen : pe durata mandatului.



FABRICA DE PULBERI S.A.

✉ str. Extravilan 1, Făgăraș, 505200, Jud. Brașov, România ☎ +40 268 213468 🏠 +40 268 215200

✉ E-mail: office@fabricapulberi.ro Web: www.fabricapulberi.ro, Nr. înreg. J08/1304/2007 C.U.I. 21727401

- optimizarea activităților ce pot genera surse suplimentare de venit la societate
(majorarea cantităților de substanțe depozitate pentru terți, inițierea unor proiecte de cercetare destinate dezvoltării de produse noi, asigurarea unor noi oportunități de cooperare, etc.)

Termen : pe durata mandatului.

12. Obiective pe termen lung (12 luni), cu termene de realizare.

Având în vedere că, raportat la prevederile legislației în vigoare⁸, mandatele directorilor generali sunt de 5 luni de zile, cu posibilitatea de prelungire cu încă 2 luni, în condițiile menționate, consider că nu pot să-mi asum obiective pe o asemenea perioadă.

Totuși, trebuie menționată existența obiectivelor strategice asumate la nivelul C.S.A.T./Ministerului Economiei, Antreprenoriatului și Turismului care au incidență directă asupra S. FABRICA DE PULBERI S.A. pe domeniul re tehnologizării și reluării producției de pulberi și T.N.T..

Pentru implementarea și realizarea acestor repere strategice sunt estimate termene de circa 3 ani de zile, astfel că pentru realizarea unui management unitar, coerent și orientat spre asumarea/derularea acestor obiective ar trebui ca mandatul directorului general să fie cel puțin concordant acestei durate de timp.

Trebuie menționate și următoarele necesități operaționale :

- urgentarea aplicării prevederilor Legii nr. 187/2023 pentru modificarea și completarea OUG nr. 109/2011⁹ și HG 617/2023¹⁰;

- necesitatea adaptării cuantumurilor salariale ale membrilor C.A. de la S. FABRICA DE PULBERI S.A. corelat responsabilităților conferite, respectiv perspectivelor investiționale și de capital uman.

- alocarea unor fonduri consistente pentru investițiile de anvergură trebuie urmată de angrenarea unor manageri de proiect și/sau specialiști cu expertiză la nivelurile respective.

Cu aleasă considerație,

DIRECTOR GENERAL PROVIZORIU

Ing. (dr.)

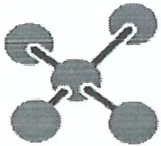
Bîrghișan Dorin

Nota : prezentul referat conține 5 anexe cu un total de 6 file, după cum urmează : Anexa nr.1 - 1 filă, Anexa nr.2 - 1 filă; Anexa nr. 3 - 2 file; Anexa nr. 4 - 1 filă; Anexa nr. 5 - 1 filă.

⁸ O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, respectiv Legea nr. 187/2023 pentru modificarea și completarea O.U.G. NR. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice

⁹ privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice

¹⁰ privind organizarea și funcționarea Agenției pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice, care stipulează mandate de 4 ani de zile pentru managerii generali ai companiilor de stat



FABRICA DE PULBERI S.A.

☒ str. Extravilan 1, Făgăraș, 505200, Jud. Brașov, România ☎ +40 268 213468 🏠 +40 268 215200
✉ E-mail: office@fabricapulberi.ro Web: www.fabricapulberi.ro, Nr. înreg. J08/1304/2007 C.U.I. 21727401

Anexa nr. 1

Analiza realizării principalilor indicatori economici 2024 - raportat la prevederile bugetare -

| Indicatori | BVC 12 luni - mii lei - | Realizat 5 luni - mii lei - | % realizare |
|---|-------------------------------|-----------------------------------|----------------|
| 0 | 1 | 2 | 3 |
| 1. Cifra de afaceri | 10.839 | 4.528 | 41,78 |
| 2. Venituri totale, din care: | 21.240 | 9.088 | 42,79 |
| 2.1 Venituri din exploatare: | 21.230 | 9.088 | 42,81 |
| 3. Cheltuieli totale, din care: | 18.550 | 7.267 | 39,18 |
| 3.1 cheltuieli din exploatare, din care: | 18.535 | 7.267 | 39,21 |
| • cheltuieli de personal, din care: | 9.199 | 3.089 | 33,58 |
| *cheltuieli de natură salarială | 1.234 | 514 | 42,00 |
| 4. Rezultat brut | 2.690 | 1.821 | 67,70 |
| 5. Număr mediu personal total, din care: | 163 | 165 | 101,23 |
| 5.1 Numărul mediu de personal în activitate | 13 | 20 | 153,85 |
| 5.2 Numărul mediu de personal în nucleu (art.24 din L.232/2016) | 110 | 138 | 125,45 |
| 5.3 Numărul mediu de personal în alte situații | 40 | 7 | 17,5 |
| 6. Câștig mediu lunar/salariat | 7.910 | 7.940 | 100,38 |
| 7. Productivitatea muncii | 1.633 | 235 | 14,39 |
| 8. Cheltuiala totală la 1000 lei venituri | 873 | 800 | 91,64 |
| 9. Plăți restante | 20 | 43 | 215 |
| 10. Creanțe restante | 70 | 235 | 335,72 |

DIRECTOR GENERAL
Ing.
Birghișan Dorin



DIRECTOR ECONOMIC
Ec.
Metaea Carmen Nicoleta

CRITERII ȘI OBIECTIVE DE PERFORMANȚĂ
anul 2024

| Nr. crt | Denumire | U.M. | Perioada 2024 5 luni | | | Coeficient de ponderare | îndeplinire a criteriilor și obiectivelor performanță (col.5xcol.6) (%) | |
|---|------------------------------|---------|-------------------------|----------------------|-------------------------|-------------------------|---|-------|
| | | | BVC 2023 aprobat 5 luni | Realizări 31.05.2024 | Grad de îndeplinire (%) | | | |
| 0 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | |
| CRITERII DE PERFORMANȚĂ | | | | | | | | |
| OBIECTIVE DE PERFORMANȚĂ | | | | | | | | |
| Criterii și obiective de performanță conform OUG 26/2013 | | | | | | | | |
| 1. | Piați restante | mil lei | 20 | 43 | 215,00 | 0,10 | 21,50 | |
| 2. | Creanțe restante | mil lei | 70 | 235 | 29,78 | 0,20 | 5,95 | |
| 3. | Productivitatea muncii | | 490 | 235 | 47,96 | 0,15 | 7,19 | |
| 4. | Cifra de afaceri | mil lei | 5.065 | 4528 | 89,40 | 0,20 | 17,88 | |
| 5. | Rezultatul brut | mil lei | 1.121 | 1821 | 162,44 | 0,15 | 24,36 | |
| Criterii și obiective de performanță specifice | | | | | | | | |
| 6. | Numarul de comenzi/contracte | buc | 20 | 20 | 100,00 | 0,20 | 20,00 | |
| TOTAL - Gradul de îndeplinire al criteriilor și obiectivelor de performanță (suma valorilor din col.7) | | | | | | | 1,00 | 96,88 |

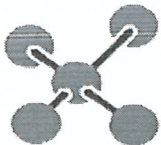
Notă: Coeficienții de ponderare se pot modifica funcție de specificul activității operatorului economic, cu aprobarea AGA/ CA conform prevederilor legale.

DIRECTOR GENERAL
Ing. Dorin Birghis

Director economic
ec. Carmen Metea



(Handwritten signature)



FABRICA DE PULBERI S.A.

☒ str. Extravilan 1, Făgăraș, 505200, Jud. Brașov, România ☎ +40 268 213468 📠 +40 268 215200
✉ E-mail: office@fabricapulberi.ro Web: www.fabricapulberi.ro, Nr. înreg. J08/1304/2007 C.U.I. 21727401

Anexa nr.4

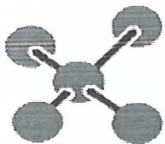
Analiza activității investiționale 02.04.2024-16.07.2024

| INDICATORI | | | APROBAT 2023 | PRELIMINAT 2024 |
|--------------------|-----------------------|-------------------------------------|--------------|-----------------|
| Valoare investiții | De la bugetul de stat | Aport de capital din anii anteriori | 15545 | 15545 |
| | | Aport de capital din anul curent | | 9500 |
| | Din surse proprii | | 450 | 600 |
| Valoare dotări | De la bugetul de stat | | | |
| | Din surse proprii | | 450 | 600 |
| | | | | |

DIRECTOR GENERAL
Ing.
Bîrghișan Dorin



DIRECTOR ECONOMIC
Ec.
Metea Carmen Nicoleta



Anexa nr. 5

SITUAȚIA CONTROALELOR EFECTUATE DE AUTORITĂȚI ÎNTRE 02.04.2024-16.07.2024

1. Raport de inspecție nr. 53/23.04.2024 al Gărzii Naționale de Mediu – Comisariatul Județean Brașov.

Măsuri: Se va notifica GNM-CJ Brașov la data pornirii și opririi instalațiilor de producție.

Director general provizoriu
Ing. (dr.)
Dorin BÎRGHIȘAN

